

# ACADEMY REVIEW

ECONOMICS AND ENTREPRENEURSHIP

НАУКОВИЙ  
ЖУРНАЛ

Видається  
з листопада 1994 року

**2(65) 2026**

Виходить 2 рази на рік

## З М І С Т

### Економіка

Варналій З., Ігнатюк А., Микитюк О., Баженова О.	Оцінювання економічної ефективності системи соціальної безпеки України в умовах невизначеності: індикаторний підхід <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-1 .....	7
Осецький В., Заваженко А., Куліш В., Осецька Д.	Інноваційні екосистеми та модернізація високотехнологічного виробництва на регіональному рівні в Україні <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-2 .....	24
Гаврилюк О.В., Пономаренко І.В., Якушев О.В.	Ідентифікація проблем, що виникають при впровадженні штучного інтелекту в бізнес-середовище <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-3 .....	36
Рудаченко О.О., Смачило В.В., Кулініч О.В., Захаров Д.С.	Класифікація територіальних громад за рівнем соціально-економічного потенціалу: методи та моделі оцінки в умовах післявоєнного відновлення <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-4 .....	51
Дмитрієва В.	Рівновага молочного бізнесу в Україні <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-5 .....	66

### Фінанси і бухгалтерський облік

Дем'янишин В.Г., Болгар Т.М., Шулюк Б.С., Дем'янишин В.В.	Аспекти стратегічних орієнтирів щодо реформування управління публічними фінансовими ресурсами <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-6 .....	81
Вербицька В.І., Бредіхін В.М., Калініченко Л.Л.	Подібності та відмінності між системами бухгалтерського обліку України та Китаю <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-7 .....	99
Сніщенко Р.Г.	Управління фінансовими ризиками електронних грошей <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-8 .....	114
Луо Ліджінг, Ху Жіран	Цифровий кредитний нагляд у Китаї: баланс між ефективністю, справедливістю та довірою в сучасному управлінні <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-9 .....	129
Басін А., Петрик О., Сдободяник Ю.	Особливості цифрового аудиту в ІТ-індустрії: методологічні та практичні аспекти <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-10 .....	141

## Менеджмент і маркетинг

<b>Зачосова Н., Носан Н., Куценко Д.</b>	Розкриття потенціалу управління проектами в управлінні людським капіталом: просування цілей сталого розвитку в епоху цифрової поведінкової економіки <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-11 ..... 153
<b>Македон В.В., Ярмоленко Л.І.</b>	Адаптаційний маркетинг у системі стратегічного управління підприємством <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-12 ..... 168
<b>Мормуль М., Щитов Д., Щитов О.</b>	Оцінка оптимальних стратегій в електронній комерції на основі ризиків <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-13 ..... 185
<b>Горященко Ю.</b>	Гетерархічна система управління інноваційним розвитком малих і середніх підприємств <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-14 ..... 204
<b>Квасній Л.Г., Малик Л.О., Солтисік О.О., Костюк С.О. Петруня В.Ю.</b>	Публічне управління у сфері адаптації вугільних громад до вимог «зеленої» економіки <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-15 ..... 218

## Світове господарство

<b>Вісал Абдулла Хусейн, Рава Таліб Дауд</b>	Майбутнє бачення проекту порту Гранд-Фо та його економічні та політичні наслідки для Іраку <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-16 ..... 233
<b>Тарасевич О., Задоя О., Магдич А., Жилінська Л.</b>	Моделі соціально-економічної стійкості європейських міст: путівник для повоєнної України <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-17 ..... 242
<b>Сілагадзе А., Меквабішвілі Е., Гаганідзе Г., Атанелішвілі Т.</b>	Неопротекціоністські економічні доктрини: теорія та практика <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-18 ..... 262
<b>Орхова Т., Рябчин О., Миценко В.</b>	Трансформація фінансового ринку ЄС відповідно до вимог сталого розвитку глобальних ланцюгів створення вартості <i>(англ. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-19 ..... 279
<b>Глухий А.О., Євтушенко О.А., Митрофанова Г.Я.</b>	Світові тенденції у формуванні персоналу організації <i>(укр. мовою)</i> 10.32342/3041-2137-2026-2-65-20 ..... 290

# CONTENTS

## Economics

<b>Varnalii Z., Ignatyuk A., Mykytiuk O., Bazhenova O.</b>	Assessment of the economic efficiency of Ukraine's social security system under conditions of uncertainty: an indicator-based approach ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-1 .....7
<b>Osetskyi V., Zavazhenko A., Kulish V., Osetska D.</b>	Innovation ecosystems and the modernization of high-tech production at the regional level in Ukraine ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-2 .....24
<b>Havryliuk O.V., Ponomarenko I.V., Yakushev O.V.</b>	Identification of problems arising when implementing artificial intelligence in the business environment ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-3 ..... 36
<b>Rudachenko O., Smachylo V., Kulinich O., Zakharov D.</b>	Classification of territorial communities by the level of socio-economic potential: methods and models of assessment in the context of post-war recovery ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-4 ..... 51
<b>Dmytriieva V.</b>	Equilibrium of the dairy business in Ukraine ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-5 ..... 66

## Finance and Accounting

<b>Demianyshyn V.H., Bolgar T.M., Shuliuk B.S., Demianyshyn V.V.</b>	Aspects of strategic guidelines for reforming the management of public financial resources ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-6 ..... 81
<b>Verbytska V.I., Bredikhin V.M., Kalinichenko L.L.</b>	Similarities and differences between the accounting systems of Ukraine and China ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-7 ..... 99
<b>Snishchenko R.G.</b>	Financial risk management of electronic money ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-8 ..... 114
<b>Luo Lijing, Hu Zhiran</b>	China digital credit supervision: balancing efficiency, fairness, and trust in modern governance ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-9 ..... 129
<b>Basin A., Petryk O., Slobodianyuk Yu.</b>	Peculiarities of digital audit in the IT industry: methodological and practical aspects ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-10 ..... 141

## Management and Marketing

<b>Zachosova N., Nosan N., Kutsenko D.</b>	Unlocking the potential of project management in human capital management: advancing sustainable development goals in the era of the digital behavioral economy ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-11 ..... 153
<b>Makedon V., Yarmolenko L.</b>	Risk-based evaluation of optimal strategies in e-commerce ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-12 ..... 168
<b>Mormul M., Shchytyov D., Shchytyov O.</b>	Search for the best strategies in e-commerce in a risk-based environment ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-13 ..... 185

<b>Horiashchenko Yu.</b>	Heterarchical management system for innovative development of small and medium-sized enterprises ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-14 .....	204
<b>Kvasnii L.H., Malyk L.O., Soltysik O.O., Kostyuk S.O.</b>	Public administration in the field of adaptation of coalcommunities to the requirements of the "green" economy ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-15 .....	218

## World Economy

<b>Wisal Abdullah Husain, Rawaa Talib Dawood</b>	A future vision for the Grand Faw Port project and its economic and political implications in Iraq ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-16 .....	233
<b>Tarasevych O., Zadoia O., Mahdich A., Zhylynska L.</b>	Socio-economic resilience models of European cities: guidelines for post-war Ukraine ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-17 .....	242
<b>Silagadze A., Mekvabishvili E., Gaganidze G., Atanelishvili T.</b>	Neo-protectionist economic doctrines: theory and practice ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-18 .....	262
<b>Oriekhova T., Riabchyn O., Mytsenko V.</b>	Transformation of the eu financial market to the requirements of the sustainable development of global value chains ( <i>in English</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-19 .....	279
<b>Hlukhyy A.O., Yevtushenko O.A., Mytrofanova H.Ya.</b>	Global trends in organizational staffing ( <i>in Ukrainian</i> ) 10.32342/3041-2137-2026-2-65-20 .....	290

## РЕДАКЦІЙНА РАДА

*Голова редакційної ради* – С.Б. Холод,  
доктор економічних наук, професор  
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*Заступник голови редакційної ради* – А.О. Задоя,  
доктор економічних наук, професор  
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

### Члени редакційної ради

*V.V. Соколова*, доктор філософії публічного управління та адміністрування (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро)

*С.Б. Вакарчук*, доктор фізико-математичних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*Н.П. Волкова*, доктор педагогічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*В.А. Павлова*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*А.А. Степанова*, доктор філологічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*В.М. Шкабаро*, кандидат юридичних наук, доцент (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

## РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

*Головний редактор* – А.О. Задоя,  
доктор економічних наук, професор  
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*Заступник головного редактора* – С.О. Федулова,  
доктор економічних наук, професор  
(Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

### Члени редколегії

*T.M. Bolgar*, доктор економічних наук, професор (Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія Управління персоналом» м. Кременчук).

*Ю.І. Данько*, доктор економічних наук, професор (Сумський національний аграрний університет).

*С.В. Кузьмінов*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*О.О. Меліх*, доктор економічних наук, професор (Одеська національна академія харчових технологій).

*Г.Я. Митрофанова*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*В.С. Момот*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*В.А. Павлова*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*Ю.Є. Петруня*, доктор економічних наук, професор (Університет митної справи та фінансів, м. Дніпро).

*І.В. Тараненко*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

*С.Б. Холод*, доктор економічних наук, професор (Університет імені Альфреда Нобеля, м. Дніпро).

## EDITORIAL COUNCIL

*Head of Editorial Council* – Sergiy Kholod,  
Doctor of Economics, Full Professor  
(Alfred Nobel University, Dnipro).

*Deputy Head of Editorial Council* – Anatolii Zadoia,  
Doctor of Economics, Full Professor  
(Alfred Nobel University, Dnipro).

### Members of Editorial Council

*Victoria Sokolova*, PhD in Public Management and Administration (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Sergiy Vakarchuk*, Doctor of Physical and Mathematical Sciences, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Nataliia Volkova* Doctor of Pedagogy, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Valentyna Pavlova*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Anna Stepanova*, Doctor of Philology, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Veronika Shkabaro*, PhD in Law, Associate Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

## EDITORIAL BOARD

*Chief Editor* – Anatolii Zadoia,  
Doctor of Economics, Full Professor  
(Alfred Nobel University, Dnipro).

*Deputy Chief Editor* – Svitlana Fedulova,  
Doctor of Economics, Full Professor  
(Alfred Nobel University, Dnipro).

### Editorial Board Members

*Tetiana Bolgar*, Doctor of Economics, Full Professor (Higher educational institution "Interregional Academy of Personnel Management", Kremenchuk).

*Yurii Danko*, Doctor of Economics, Full Professor (Sumy National Agrarian University).

*Sergiy Kuzminov*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Olena Melikh*, Doctor of Economics, Full Professor (Odessa National Academy of Food Technologies).

*Ganna Mytrofanova*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Volodymyr Momot*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Valentyna Pavlova*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Yurii Petrunia*, Doctor of Economics, Full Professor (University of Customs and Finance, Dnipro).

*Iryna Taranenko*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

*Sergiy Kholod*, Doctor of Economics, Full Professor (Alfred Nobel University, Dnipro).

МІЖНАРОДНА РЕДАКЦІЙНА РАДА

*К. Грїбїнча*, PhD, доцент  
(Республіка Молдова).  
*Л.М. Сембієва*, доктор економічних наук, професор  
(Республіка Казахстан).  
*Б. Сова*, PhD (Республіка Польща).  
*Саураб Чандра*, PhD (Індія).  
*З. Чекеревац*, доктор технічних наук, професор,  
"МБ" Університет (Белград, Сербія).  
*Б. Шлюсарчик*, доктор економічних наук, професор  
(Республіка Польща).

INTERNATIONAL EDITORIAL COUNCIL

*Corina Gribincea*, PhD, Associate Professor  
(Republic of Moldova).  
*Liazzat Sembiyeva*, Doctor of Economics, Full Professor  
(Kazakhstan).  
*Bożena Sowa*, PhD (Poland).  
*Saurabh Chandra*, PhD (India).  
*Zoran Cekerevac*, Dr., Full Professor (IT)  
(Republic of Serbia).  
*Bogusław Ślusarczyk*, Doctor of Economics, Full Professor  
(Poland).

Журнал затверджено до друку і до поширення через мережу Інтернет  
за рекомендацією вченої ради Університету імені Альфреда Нобеля  
(протокол № 4 від 21.04.2026 р.).

Програмні цілі – висвітлення результатів новітніх досліджень проблем і сутності процесів, що відбуваються в економіці у зв'язку з тенденціями розвитку суспільства, а також досягнень у галузі економічної науки та підприємств у сучасному аспекті економічного і політичного устрою України.

Для економістів, вчених, студентів, аспірантів та всіх тих, хто цікавиться актуальними напрямками розвитку економіки.

Матеріали публікуються українською і англійською мовами.

Журнал «Academy Review» затверджено в Переліку наукових фахових видань рішенням Атестаційної колегії Міністерства освіти і науки України (категорія А) (наказ МОН № 185 від 20 лютого 2023 р.) і зареєстровано в міжнародних наукометричних базах Web of Science, DOAJ, Index Copernicus, Google Scholar, бібліометричній базі Ulrich's Periodicals Directory, індексується в інформаційно-аналітичній системі Національної бібліотеки України імені Вернадського.

Ідентифікатор медіа: R30-01313

Передплатний індекс журналу (J050).

УДК 330.1

Редакція не обов'язково поділяє точку зору автора і не відповідає за фактичні або статистичні помилки, яких він припустився.

Усі права застережені. Повний або частковий передрук і переклади дозволено лише за згодою автора і редакції. При передрукуванні посилання на «**Academy Review**» обов'язкове.

Внесено до Державного Реєстру суб'єктів у сфері медіа (Рішення № 887 Протоколу № 21 Засідання Національної ради України з питань телебачення і радіомовлення від 14 вересня 2023 р.).

Комп'ютерна верстка *А.Ю. Такій*

---

Підписано до друку 05.05.2026. Формат 70×108/16. Ум. друк. арк. 26,95.

Тираж 100 пр. Зам. № .

---

**Адреса редакції та видавця:**  
49000, м. Дніпро,  
вул. Січеславська Набережна, 18.  
Університет імені Альфреда Нобеля  
**Тел** +38 050 340 10 26.  
**e-mail:** zadoya@duan.edu.ua

Віддруковано у ТОВ «Роял Принт».  
49052, м. Дніпро, вул. В. Ларіонова, 145.  
Тел. (056) 794-61-05, 04  
Свідоцтво ДК № 4765 від 04.09.2014 р.